



# PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

## Câmara de Vereadores de Ingazeira-PE



PORTAL DA TRANSPARENCIA  
<http://cloud-it-solucoes.inf.br/transparenciaMunicipal/download/26-20230712120048.pdf>  
assinado por: idUser 83



# Mesa Diretora

## Biênio - 2023/2024

### Presidente

**ARGEMIRO DE MORAIS SILVA**

### 1º Secretário

**DJALMA DA SILVA VERÁS FILHO**

### 2º Secretário

**JOSÉ DORNELES DE VASCONCELOS ALENCAR**

### Vereadores

**DEORLANDA MARIA DA SILVA CARVALHO**

**FRANCISCO SANTANA DA SILVA NETO**

**GENIVALDO DE SOUSA SILVA**

**JOSE JUAREZ FERREIRA DA SILVA**

**JOSIAS PEREIRA DE CARVALHO**



PORTAL DA TRANSPARENCIA  
<http://cloud.it-solucoes.inf.br/transparenciaMunicipal/download/26-20230712120048.pdf>  
assinado por: idUser 83

## INTRODUÇÃO

O planejamento estratégico é uma ferramenta essencial para direcionar as ações da Câmara de Vereadores de Ingazeira, garantindo uma gestão eficiente e alinhada aos objetivos e necessidades da comunidade. Este modelo de planejamento estratégico fornecerá uma estrutura para identificar metas, definir estratégias e monitorar o progresso em direção a esses objetivos.

O valor do planejamento como instrumento gerencial é hoje inquestionável, tanto na esfera privada como na pública, levando em consideração as mudanças necessárias na área administrativa.

As diretrizes estratégicas e as linhas de atuação de cada projeto darão sustentação ao planejamento, com o objetivo de mostrar o rumo, o caminho adotado em cada momento. Este documento tem a pretensão de dar visibilidade à Gestão Estratégica deste Poder Legislativo Municipal, difundindo as intenções da Mesa Diretora da Câmara. Além disso, cumprirá princípios constitucionais, dando transparência e publicidade ao resultado alcançado, permitindo que tanto os setores da Casa Legislativa quanto a sociedade conheçam nossa Missão Institucional, Visão de Futuro e Valores Organizacionais.

O Planejamento Estratégico estabelece Visão de Futuro, ao mesmo tempo, ousada e ponderada, desafiadora e alcançável. Define estratégia consistentemente articulada em temas, objetivos e iniciativas.

Dessa forma, se constitui instrumento de gestão essencialmente robusto e suficientemente flexível para garantir ganhos continuados de eficiência, eficácia e efetividade nas ações institucionais da Câmara.

Os cidadãos terão ainda a oportunidade de conhecer melhor a metodologia aplicada e as atividades realizadas durante o processo de planejamento estratégico, alavancado por projetos.



## GESTÃO ESTRATÉGICA DA CÂMARA DE INGAZEIRA/PE

O Plano Estratégico da Câmara Municipal de Ingazeira/PE foi estruturado a partir de dois ciclos sendo um de longo prazo, identificando as condições atuais da organização e o ciclo de curto prazo baseados nas necessidades em geral.

### CICLO DE LONGO PRAZO

- Missão institucional: Representar e servir a população de Ingazeira, promovendo a transparência, a participação cidadã e o desenvolvimento sustentável.
- Visão de futuro: Ser reconhecida como uma instituição eficiente, comprometida com a ética, que contribui para o bem-estar e progresso da cidade
- Valores Organizacionais: Transparência, Responsabilidade, Ética, Participação e Sustentabilidade.
- Missão Institucional: Legislar, fiscalizar e prestar serviços públicos, com ética, respeito, eficiência e transparência, de forma integrada, visando à melhoria da qualidade de vida dos moradores do município de Ingazeira/PE.

A Missão que orienta e delimita a ação governamental e o seu processo de definição teve início com uma minuciosa análise e sistemática revisão dos propósitos atuais da organização. Basicamente, a Missão é informar toda sociedade. O Poder Legislativo Municipal irá realizar seus trabalhos de acordo com a Constituição Federal e a Lei Orgânica Municipal. A missão contribuirá para direcionar as ações e os esforços organizacionais na direção pretendida, porém, com linguagem simples, para facilitar a comunicação com os servidores, vereadores e com a sociedade

- Dos Valores Organizacionais: Os Valores Organizacionais são os princípios e crenças, normas e padrões estabelecidos para fazer parte do código de conduta que guiam as atitudes, os comportamentos e as decisões dentro da Câmara Municipal. Eles foram definidos de forma a compatibilizá-los com o conjunto Missão e Visão, buscando harmonia com as seguintes competências da Câmara de Vereadores: Confiança, credibilidade, honestidade, Legalidade, Impessoalidade,



Moralidade, Publicidade, Eficiência, Respeito ao erário.

### **DIRETRIZES E ESTRATÉGIAS DE LONGO PRAZO:**

- Aumentar a transparência na gestão, fornecendo acesso público às informações e processos legislativos.
- Fortalecer a participação cidadã, promovendo espaços de diálogo e envolvendo a população na tomada de decisões.
- Aprimorar a eficiência e agilidade dos processos legislativos, buscando a modernização das práticas e o uso de tecnologias.
- Desenvolver políticas e programas que promovam o desenvolvimento sustentável, incentivando a preservação do meio ambiente e a economia local.
- Estabelecer parcerias estratégicas com organizações e instituições que possam contribuir para o progresso da cidade.

### **CICLO DE CURTO PRAZO**

Os ciclos de curto prazo alinham-se às diretrizes estratégicas e linhas de atuação do ciclo de longo prazo. Compõem-se de programas e projetos estratégicos corporativos e de ações, que terão como objetivo principal concretizar a Missão Institucional e a Visão de Futuro da Câmara Municipal. Para isso, o Presidente da Câmara, juntamente com o Sistema de Controle Interno, levou em consideração a priorização das linhas de atuação às quais os projetos estratégicos serão associados. A priorização levará em conta o contexto político, socioeconômico e tecnológico do momento e as necessidades administrativas da Câmara.

É importante ressaltar que a execução de ciclos de curto prazo propicia a dinamicidade do planejamento, possibilitando o surgimento e a adesão de estratégias emergentes e o acompanhamento e a avaliação dos ciclos estratégicos, bem como a realização de eventuais mudanças serão tratados, anualmente, mediante avaliações internas, objetivando aprimorar as ações a serem desenvolvidas pela Câmara Municipal de Ingazeira.

A concepção do planejamento estratégico passou pelas seguintes fases:



## ANÁLISE DO AMBIENTE INTERNO E EXTERNO

- Além da análise interna e externa do ambiente organizacional e da construção de cenários futuros capazes de trazer impactos, buscaram-se criar a harmonização entre as características estruturais, técnicas e sociais da Câmara. Foi realizado um exame minucioso, e contínuo, dos fatores ambientais que reajustam no desempenho organizacional. Optou-se por integrar as pessoas por meio de equipes, que tem o potencial de alinhar os elementos humanos da organização à sua estratégia e de facilitar a integração dos subsistemas organizacionais.
- Antes do início do planejamento estratégico propriamente dito, foi feito uso da análise, por entender que esta é uma ferramenta essencial para o bom desenvolvimento da estratégia de gestão.
- O planejamento do Ciclo de Gestão Estratégica da Câmara Municipal terá efeito no período de 2023 a 2024 por meio da análise do ambiente e da definição de algumas premissas, conforme as etapas descritas abaixo:

### I — DEFINIÇÃO DO HORIZONTE ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO:

- A presidência em harmonia com os demais Edis, servidores e órgãos desta Casa Legislativa, definiu que a Instituição contaria com um ciclo de gestão estratégica de longo prazo e que a execução do planejamento estratégico ocorreria por meio de pequenos planos de ações alavancadas por observância de todo âmbito em geral.

### II - REUNIÕES INTERNAS PARA IMPLANTAÇÃO DA GESTÃO DE PROJETOS COM BASE NAS BOAS PRÁTICAS DE GERENCIAMENTO DE PROJETOS.

- Estudo e Revisão de Gestões anteriores;
- Reflexões sobre outros modelos de planejamento aplicados em Câmaras Municipais na região e no País;
- Discussão sobre utilização do Planejamento Estratégico e adequação de indicadores para mensurar o meio legislativo;
- Elaboração de “vetores” estratégicos e de sugestões de Objetivos estratégicos;
- Amadurecimento e estabelecimento de premissas.

### III — PESQUISA PELA INTERNET

- Realizações de pesquisas nos sites dos Poderes Legislativos, nas esferas municipais e estaduais, onde a partir daí, introduzimos como direcionamento para melhoria do Planejamento Estratégico deste Poder Legislativo Municipal de Ingazeira/PE.
- Os resultados da pesquisa serão tabulados e incorporado no Planejamento Estratégico.
- Estes estudos servirão como forma de coletar as impressões das pessoas



ligadas à gestão de projetos e estratégias legislativas.

## DO CICLO DE CURTO PRAZO

- Diretrizes Estratégicas orientadas constitucionalmente junto com o regimento Interno;
- Linhas de Atuação que irão balizar e orientar as ações de curto prazo;
- Programas, projetos, ações com objetivos sociais tendo como principal ponto o atendimento adequado ao cidadão e, conseqüentemente, as questões sociais, amplamente discutidas envolvendo uma diversidade de pessoas para que vários pontos de vista sejam considerados com a finalidade de construir as condições necessárias e assim, a Câmara alcance a Visão de Futuro.

O Planejamento Estratégico da Câmara de Ingazeira/PE partiu da necessidade de se desenvolver um modelo de ação que tivesse horizontes menores e respostas mais rápidas, interligando as dimensões:

- Percepção dos cidadãos,
- Estrutura financeira,
- Melhoria dos processos internos ampliando os trabalhos e as oportunidades de desenvolvimento, permanentemente monitoradas e analisadas com a estratégia organizacional.

Cada dimensão, identificada no planejamento estratégico gera um eixo a ser trabalhado, que orienta uma série de programas e, a partir desses eixos, o gestor da Câmara fica responsável por estruturar medidas e objetivos para cada uma dessas dimensões, que devem ser acompanhadas permanentemente a partir das métricas estabelecidas para seus objetivos estratégicos.

## MECANISMOS DE CONSTRUÇÃO DAS DIMENSÕES DE ANÁLISES

- Sintonia - Percepção dos cidadãos - se refere à análise adotada para a criação de valor e diferenciação, sob a perspectiva do cidadão. O cidadão ocupa o topo da estrutura de planejamento, uma vez que é para os cidadãos e para a satisfação das suas necessidades que toda a Administração Pública está orientada.

Observa-se facilmente que quando os cidadãos têm as suas expectativas atendidas, tornam—se mais satisfeitos e mais colaborativos.

- Estrutura financeira — é onde pode ser detectada a estratégia de crescimento



e constitui um meio para alcançar o fim, ou seja, atender as expectativas dos cidadãos.

- Processos internos de trabalho — envolve a identificação de prioridades estratégicas de vários processos internos, que estão orientados no sentido da criação de valor e da satisfação dos cidadãos. A eficiência operacional é determinada pelo alinhamento estratégico dos processos. A ideia é que a partir de uma hierarquia de dimensões se estabeleça relações de causa e efeito das grandes ações estratégicas e isso se manifeste em curto prazo.

Ter como foco principal o investimento na capacitação e o treinamento dos servidores de modo que a eficácia na prestação dos serviços tende a melhorar para se obter a média das satisfações dos cidadãos.

### **DOS RESULTADOS E METAS A ALCANÇAR**

Ser referência inovadora em Gestão Legislativa e fiscalização, com a participação direta da população e valorização dos seus servidores, tornando a Câmara Municipal de Ingazeira o centro dos debates municipal.

Ingazeira/PE, 07 de julho de 2023.



**ARGEMIRO DE MORAIS SILVA**

**PRESIDENTE**



**NIVONEIDE GOMES VENTURA DE LIMA**

**CONTROLE INTERNO**

