



**CÂMARA MUNICIPAL DE
INGAZEIRA**
CASA NEUMAN MARIA RAFAEL DE MELO
Legislando para o Povo!

Planejamento da Câmara de Vereadores de Ingazeira – PE



PORTAL DA TRANSPARENCIA
<http://cloud.it-solucoes.int.br/transparenciaMunicipal/download/26-20250923100708.pdf>
assinado por: idUser 458



**CÂMARA MUNICIPAL DE
INGAZEIRA**
CASA NEUMAN MARIA RAFAEL DE MELO
Legislando para o Povo!

Mesa diretora

Biênio – 2025/2026

Presidente

Djalma da Silva Veras Filho

1º Secretário

Deorlanda Maria da Silva Carvalho

2º Secretário

José Dorneles de Vasconcelos Alencar

Vereadores

Argemiro de Moraes da Silva

Deorlanda Maria da Silva Carvalho

Djalma da Silva Veras Filho

Francisco Santana da Silva Neto

Gustavo Henrique Veras Castelo Branco

Joaquim Nunes Neto

José Dorneles de Vasconcelos Alencar

Lino Olegário de Moraes Filho

Luciano Menezes da Silva



PORTAL DA TRANSPARENCIA
<http://cloud-it-solucoes.int.br/transparenciaMunicipal/download/26-20250923100708.pdf>
assinado por: idUser 458



Introdução

O planejamento estratégico é um instrumento fundamental de gestão pública, voltado para orientar as ações institucionais da Câmara Municipal de Ingazeira de forma organizada, transparente e eficaz. Mais do que um simples conjunto de metas, ele representa um processo estruturado que permite à Casa Legislativa definir sua identidade institucional, estabelecer prioridades e alinhar suas atividades à missão de legislar, fiscalizar e representar os interesses da população.

Através do planejamento estratégico, a Câmara busca criar um ambiente de gestão moderna e participativa, no qual vereadores, servidores e a comunidade possam contribuir para o fortalecimento do Poder Legislativo. Esse processo possibilita identificar desafios, aproveitar oportunidades e direcionar os recursos disponíveis de maneira racional, visando sempre à melhoria contínua da qualidade dos serviços prestados.

Além disso, o planejamento estratégico promove maior clareza na definição de objetivos e indicadores de desempenho, tornando a atuação da Câmara mais transparente e permitindo à sociedade acompanhar os resultados alcançados. Assim, estabelece-se uma base sólida para o desenvolvimento de políticas legislativas que estejam em sintonia com as necessidades do município, reforçando o compromisso com a ética, a responsabilidade social e o bem-estar coletivo.

Portanto, este documento busca servir como guia para a construção de um Legislativo municipal cada vez mais eficiente, acessível e comprometido com o desenvolvimento de Ingazeira, fortalecendo o papel da Câmara como espaço democrático e de transformação social.





Gestão Estratégica

O plano estratégico da Câmara de vereadores de Ingazeira foi estruturado a partir de dois ciclos, sendo um de longo prazo, identificando as condições atuais da organização e o ciclo de curto prazo, baseado nas necessidades em geral.

Longo prazo

- **Missão Institucional:** Representar e servir à população de Ingazeira, promovendo a transparência, a participação e o desenvolvimento sustentável.
- **Visão de Futuro:** Ser reconhecida como uma instituição eficiente, ética e comprometida, que contribui de forma significativa para o bem-estar e o progresso do município, de Pernambuco e do Brasil.
- **Valores Organizacionais:** Cultivamos a transparência, a responsabilidade, a ética, a participação e a sustentabilidade como pilares que fortalecem a democracia e impulsionam o progresso do município.
- **Missão Institucional:** Legislar, fiscalizar e oferecer serviços públicos pautados pela ética, respeito, eficiência e transparência, de forma integrada, visando à melhoria contínua da qualidade de vida dos moradores de Ingazeira. O Poder Legislativo Municipal irá realizar seus trabalhos de acordo com a Constituição Federal e a Lei Orgânica Municipal. A missão contribuirá para direcionar as ações e os esforços organizacionais na direção pretendida, porém, com linguagem simples, para facilitar a comunicação com os servidores, vereadores e com a sociedade.
- **Dos Valores Organizacionais:** A Câmara de Ingazeira busca, por meio de princípios e crenças, normas e padrões estabelecidos, atitudes e comportamentos, tomar decisões assertivas, baseadas na impessoalidade, legalidade, moralidade, publicidade, eficiência, honestidade e zelo pelo bem-estar do ingazeirense.





**CÂMARA MUNICIPAL DE
INGAZEIRA**

CASA NEUMAN MARIA RAFAEL DE MELO

Legislando para o Povo!

Das diretrizes e estratégias de Longo prazo

Para o Biênio 2025/2026, a Câmara buscará, dentro da legalidade, da responsabilidade financeira e do respeito ao patrimônio público:

- Aumentar a transparência na gestão, aprimorando o acesso à informação.
- Fortalecer e fomentar a participação popular, promovendo espaços de diálogo mais produtivos.
- Aprimorar a eficiência dos serviços prestados, buscando a adequação das novas tecnologias disponibilizadas.
- Implementar novos serviços públicos para atender demandas populares.
- Desenvolver políticas públicas voltadas ao meio ambiente e ao produtor rural.
- Desenvolver políticas públicas de incentivo ao bem-estar social e cultural do município.
- Estabelecer parcerias publico-privadas que fomentem o desenvolvimento da cidade.

Curto prazo

A dinâmica de curto prazo consiste no estabelecimento de objetivos imediatos e de menor complexidade, que funcionam como etapas intermediárias rumo às metas definidas no planejamento de longo prazo. Essa abordagem permite que a Câmara Municipal de Ingazeira atue de forma organizada e gradual, alcançando resultados concretos em períodos mais curtos, mas sempre alinhados à missão, visão e valores institucionais.

Ao dividir o planejamento em metas menores e mais objetivas, cria-se um processo contínuo de acompanhamento e avaliação, garantindo maior agilidade na correção de rumos e na adaptação às demandas da sociedade. Assim, os resultados de curto prazo não são fins em si mesmos, mas parte de uma estratégia integrada que fortalece o alcance das metas maiores, voltadas para o desenvolvimento sustentável, a transparência e a participação cidadã.

Dessa forma, compõem-se das seguintes etapas:

1. Análise de ambiente interno e externo.

a Câmara Municipal de Ingazeira buscará realizar uma análise detalhada do seu ambiente externo e interno, com o propósito de mapear os fatores que influenciam diretamente sua atuação legislativa e administrativa.

No ambiente externo, serão observadas as condições políticas, sociais, econômicas, legais e tecnológicas que afetam a instituição, identificando





**CÂMARA MUNICIPAL DE
INGAZEIRA**

CASA NEUMAN MARIA RAFAEL DE MELO

Legislando para o Povo!

oportunidades que possam ser aproveitadas e ameaças que necessitam de atenção. Já no ambiente interno, serão avaliados os recursos humanos, a infraestrutura, os processos de trabalho e a cultura organizacional, destacando pontos fortes a serem valorizados e fragilidades a serem corrigidas.

Essa análise servirá como base sólida para a definição de estratégias e ações futuras, garantindo que o planejamento da Câmara esteja alinhado às demandas da sociedade e às reais condições institucionais. Dessa forma, este objetivo de curto prazo se torna fundamental para assegurar que as metas de longo prazo sejam construídas sobre diagnósticos consistentes e decisões bem fundamentadas.

1.1 Definição do Horizonte Estratégico de Longo Prazo:

A presidência, em harmonia com os demais edis, servidores e órgãos desta Casa Legislativa, definiu que a instituição contará com um ciclo de gestão estratégica de longo prazo e que a execução do planejamento estratégico ocorrerá por meio de pequenos planos de ações alavancadas, observando-se todo o ambiente em geral.

1.2 Reuniões Internas para Implantação da Gestão de Projetos com Base nas Boas Práticas de Gerenciamento de Projetos:

- Estudo e revisão de gestões anteriores;
- Reflexões sobre outros modelos de planejamento aplicados em Câmaras Municipais na região e no país;
- Discussão sobre utilização do planejamento estratégico e adequação de indicadores para mensurar o meio legislativo;
- Elaboração de “vetores” estratégicos e de sugestões de objetivos estratégicos;
- Amadurecimento e estabelecimento de premissas.

1.3 Pesquisa pela Internet:

Através da realização de pesquisas nos sites dos Poderes Legislativos, nas esferas municipais e estaduais, a fim de identificar boas práticas que possam contribuir para o aprimoramento do Planejamento Estratégico do Poder Legislativo Municipal, os resultados da pesquisa serão tabulados e incorporados ao Planejamento Estratégico. Dessa forma, estes estudos auxiliarão na tomada de decisões e no entendimento da opinião pública dos municípios acerca da gestão Legislativa.





CÂMARA MUNICIPAL DE
INGAZEIRA

CASA NEUMAN MARIA RAFAEL DE MELO

Legislando para o Povo!

Das diretrizes e estratégias de curto prazo

O ciclo de curto prazo do Planejamento Estratégico da Câmara Municipal de Ingazeira estabelece diretrizes orientadas pelo Regimento Interno e pela Constituição Federal, visando garantir a efetividade da ação legislativa e administrativa. Nesse horizonte, buscam-se respostas rápidas e efetivas, com foco na melhoria contínua da prestação de serviços à sociedade, sendo elas:

- **Diretrizes Estratégicas:** alinhadas às normas legais e regimentais, servem como base para nortear a condução das atividades institucionais.
- **Linhas de Atuação:** definidas para orientar as ações imediatas da Câmara, possibilitando maior clareza na execução de programas e projetos.
- **Programas e Projetos:** voltados para o atendimento adequado ao cidadão e para a valorização das questões sociais, de forma que a diversidade de perspectivas da comunidade seja incorporada ao processo de tomada de decisão.

Além disso, o ciclo de curto prazo se fundamenta em três dimensões estratégicas principais, que orientam a formulação de metas e ações:

1. **Percepção dos cidadãos** – compreender e atender às expectativas da população, garantindo proximidade e transparência nas atividades legislativas.
2. **Estrutura financeira** – assegurar equilíbrio e eficiência na gestão orçamentária e financeira, viabilizando o cumprimento das funções institucionais.
3. **Melhoria dos processos internos** – ampliar e monitorar continuamente os fluxos de trabalho, assegurando maior eficiência, agilidade e qualidade nos serviços prestados.

Cada dimensão identificada gera **eixos de trabalho específicos**, que se traduzem em programas, metas e indicadores. A responsabilidade pela implementação e pelo acompanhamento das ações cabe à gestão da Câmara, que deve assegurar a execução em conformidade com os objetivos estratégicos previamente estabelecidos.

Concluindo nesse sentido, o ciclo de curto prazo garante a integração entre planejamento e ação, permitindo que a Câmara Municipal responda de forma ágil às demandas sociais, fortaleça sua função institucional e crie as condições necessárias para a concretização da visão de futuro da Casa Legislativa.





Dos mecanismos de construção das dimensões de análises

A construção das dimensões de análise no Planejamento Estratégico da Câmara Municipal de Ingazeira/PE é fundamentada em mecanismos que garantem a integração entre gestão, participação social e eficiência administrativa. Esses mecanismos orientam a organização a alinhar suas práticas ao atendimento das demandas da população, fortalecendo o papel do Poder Legislativo como espaço democrático e de representação cidadã.

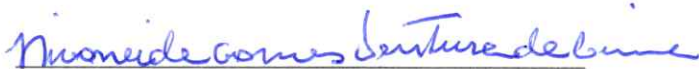
- **Sintonia com a percepção dos cidadãos:** a análise parte da ótica da população, entendendo que o cidadão ocupa o centro de toda a estrutura de planejamento. A satisfação das necessidades coletivas é o principal objetivo da atuação da Câmara, de modo que quando as expectativas sociais são atendidas, a confiança institucional é fortalecida e a colaboração com a sociedade se amplia.
- **Estrutura financeira:** a gestão responsável dos recursos públicos é tratada como condição essencial para alcançar os objetivos institucionais. A sustentabilidade financeira da Câmara é o instrumento que viabiliza programas, projetos e serviços, assegurando eficiência, transparência e capacidade de resposta às necessidades da comunidade.
- **Processos internos de trabalho:** envolve a identificação e o aprimoramento contínuo das prioridades estratégicas e operacionais. A eficiência administrativa está diretamente ligada à criação de valor público e à satisfação dos cidadãos. Nesse sentido, a Câmara busca estruturar fluxos de trabalho claros, monitorar resultados e alinhar permanentemente suas atividades com os objetivos estratégicos.

Dos resultados e metas a alcançar

Para este biênio, a Câmara Municipal de Ingazeira/PE almeja consolidar-se como referência em gestão legislativa moderna, eficiente e transparente. Espera-se ampliar a participação direta dos cidadãos nas decisões do Legislativo, fortalecer a valorização dos servidores e elevar a qualidade dos serviços prestados. As metas incluem maior proximidade com a população, uso responsável dos recursos públicos e aprimoramento contínuo dos processos internos, de modo que a Câmara se torne cada vez mais o centro dos debates municipais e instrumento de transformação social.

Ingazeira, 15 de setembro de 2025.


Djalma da Silva Veras Filho
Presidente


Nivoneide Gomes Ventura de Lima
Controladora Interna

