

# CÂMARA MUNICIPAL DE BREJÃO

PLANO DE GESTÃO  
BIÊNIO - 2023/2024

Presidente

EDUARDO TORRES PINTO

Primeiro Vice-Presidente

JOÃO CARLOS DA SILVA PEREIRA

## PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO CÂMARA MUNICIPAL DE BREJÃO

Presidente

EDUARDO TORRES PINTO

Primeiro Vice-Presidente

JOÃO CARLOS DA SILVA PEREIRA



CAMARA MUNICIPAL DE  
**BREJÃO-PE**

Primeiro Vice-Presidente



# CÂMARA MUNICIPAL DE BREJÃO

## Mesa Diretora

### Biênio – 2023/2024

**Presidente:**

**LUCIVALDO TENORIO PINTO**

**Primeiro-secretário:**

**JOSE ADEILSON DANTAS PEREIRA**

**Segundo-secretário:**

**RENATO VALDEVINO DA SILVA**

**Vereadores:**

**ANTONIO ALBARES DA SILVA BARROS**

**APARECIDO DA SILVA BATISTA**

**CICERO DIONISIO DA SILVA**

**FRANCISCO DE ASSIS MOREIRA DE OLIVEIRA**

**IVONALDO FELIX DA SILVA**

**JOSE ADEILSON DANTAS PEREIRA**

**LUCIVALDO TENORIO PINTO**





# CÂMARA MUNICIPAL DE BREJÃO

## Apresentação

A Câmara Municipal de Brejão/PE elaborou o planejamento estratégico governamental, no qual pretende implantar uma metodologia mais favorável à realidade do Poder Legislativo, buscando constantemente a interação entre as forças políticas e os anseios da população para o alcance de melhores resultados.

O valor do planejamento como instrumento gerencial e hoje inquestionável, tanto na esfera privada como na pública, levando em consideração as mudanças necessárias na área administrativa.

A consolidação da gestão estratégica ocorrerá por meio da Gestão de Projetos com foco no resultado, na melhoria da imagem e percepção pública e dos processos internos, tendo em vista que os projetos são elementos fundamentais para qualquer ação de mudança, inovação ou gestão de produtos e serviços. As diretrizes estratégicas e as linhas de atuação de cada projeto darão sustentação ao planejamento, com o objetivo de mostrar o rumo, o caminho adotado em cada momento.

Este documento tem a pretensão de dar visibilidade à Gestão Estratégica deste Poder Legislativo Municipal, difundindo as intenções da Mesa Diretora da Câmara. Além disso, cumprirá princípios constitucionais, dando transparência e publicidade ao resultado alcançado, permitindo que tanto os setores da Casa Legislativa quanto a sociedade conheçam nossa Missão Institucional, Visão de Futuro e Valores Organizacionais.

O Planejamento Estratégico estabelece Visão de Futuro, ao mesmo tempo, ousada e ponderada, desafiadora e alcançável. Define estratégia consistentemente articulada em temas, objetivos e iniciativas. Dessa forma, se constitui instrumento de gestão essencialmente robusto e suficientemente flexível para garantir ganhos continuados de eficiência, eficácia e efetividade nas ações institucionais da Câmara.

Os cidadãos terão ainda a oportunidade de conhecer melhor a metodologia aplicada e as atividades realizadas durante o processo de planejamento estratégico, alavancado por projetos.

### GESTÃO ESTRATÉGICA DA CAMARA DE BREJÃO/PE

O Plano Estratégico da Câmara Municipal de Brejão/PE foi estruturado a partir de dois ciclos sendo um de longo prazo, identificando as condições atuais da organização e o ciclo de curto prazo baseados nas necessidades em geral.



# CÂMARA MUNICIPAL DE BREJÃO

- Missão institucional: Representar o interesse do cidadão perante o poder público, acompanhando às ações e atos da administração pública, promovendo a democracia, o desenvolvimento municipal e regulamentando juridicamente a legislação municipal.
- Visão de futuro: Divulgar as atividades legislativas, ampliando a participação direta dos munícipes, garantindo os anseios da população e a supremacia do interesse público.
- Valores Organizacionais: Respeito aos recursos públicos, Ética, Eficiência, Transparência, inovação, praticando os princípios da administração pública da Legalidade, Impessoalidade, Moralidade, Publicidade e Eficiência.
- Missão Institucional: Legislar, fiscalizar e prestar serviços públicos, com ética, respeito, eficiência e transparência, de forma integrada, visando à melhoria da qualidade de vida dos moradores do município de Garanhuns/PE. A Missão que orienta e delimita a ação governamental e o seu processo de definição teve início com uma minuciosa análise e sistemática revisão dos propósitos atuais da organização. Basicamente, a Missão e informar toda sociedade. O Poder Legislativo Municipal irá realizar seus trabalhos de acordo com a Constituição Federal e a Lei Orgânica Municipal. A missão contribuirá para direcionar as ações e os esforços organizacionais na direção pretendida, porém, com linguagem simples, para facilitar a comunicação com os servidores, vereadores e com a sociedade:
  - ✓ Comprometimento;
  - ✓ Confiança;
  - ✓ Credibilidade;
  - ✓ Inovação, espírito de equipe;
  - ✓ Independência, legalidade, eficiência, foco no cidadão;
  - ✓ Honestidade;
  - ✓ Respeito ao erário;
  - ✓ Legalidade;
  - ✓ Impessoalidade;
  - ✓ Moralidade;
  - ✓ Publicidade;





# CÂMARA MUNICIPAL DE BREJÃO

## DIRETRIZES E ESTRATÉGIAS DE LONGO PRAZO:

- Sintonia:** Ampliar a sintonia da agenda do Legislativo com os anseios da sociedade;
- Transparência:** Ampliar a transparência das atividades e informações da Câmara e das Políticas Públicas;
- Interação:** Fortalecer a participação da sociedade nos processos legislativos e de fiscalização e controle;
- Qualidade das Leis:** Melhorar, cada vez mais, a qualidade das leis produzidas nesta Casa Legislativa, principalmente, ouvindo a população;
- Fiscalização:** Aprimorar a avaliação e a fiscalização das políticas públicas e das ações do Município;
- Cidadania:** Fomentar a educação política e a cidadania ativa;
- Gestão:** Aperfeiçoar a gestão da Câmara Municipal.

Os ciclos de curto prazo alinham-se às diretrizes estratégicas e linhas de atuação do ciclo de longo prazo. Compõem-se de programas e projetos estratégicos corporativos e de ações, que terão como objetivo principal concretizar a Missão Institucional e a Visão de Futuro da Câmara Municipal. Para isso, o Presidente da Câmara, juntamente com o Sistema de Controle Interno, levou em consideração a priorização das linhas de atuação às quais os projetos estratégicos serão associados. A priorização levará em conta o contexto político, socioeconômico e tecnológico do momento e as necessidades administrativas da Câmara. É importante ressaltar que a execução de ciclos de curto prazo propicia a dinamicidade do planejamento, possibilitando o surgimento e a adesão de estratégias emergentes e o acompanhamento e a avaliação dos ciclos estratégicos, bem como a realização de eventuais mudanças serão tratados, anualmente, mediante avaliações internas, objetivando aprimorar as ações a serem desenvolvidas pela Câmara Municipal de Brejão.

A concepção do planejamento estratégico passou pelas seguintes fases:

### ANÁLISE DO AMBIENTE INTERNO E EXTERNO

- Além da análise interna e externa do ambiente organizacional e da construção de cenários futuros capazes de trazer impactos, buscaram-se criar a harmonização entre as características estruturais, técnicas e sociais da Câmara. Foi realizado um exame minucioso, e contínuo, dos fatores ambientais que reajustam no desempenho organizacional. Optou-se por integrar as pessoas por meio de equipes, que tem o potencial de alinhar os elementos humanos da organização à sua estratégia e de facilitar a integração dos subsistemas organizacionais.
- Antes do início do planejamento estratégico propriamente dito, foi feito uso da análise, por entender que esta é uma ferramenta essencial para o bom desenvolvimento da estratégia de gestão.
- O planejamento do Ciclo de Gestão Estratégica da Câmara Municipal terá efeito no período de 2023 a 2024 por meio da análise do ambiente e da definição de algumas premissas, conforme as etapas descritas abaixo:



# CÂMARA MUNICIPAL DE BREJÃO

## I- DEFINIÇÃO DO HORIZONTE ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO:

- A presidência em harmonia com os demais Edis, servidores e órgãos desta Casa Legislativa, definiu que a Instituição contaria com um ciclo de gestão estratégica de longo prazo e que a execução do planejamento estratégico ocorreria por meio de pequenos planos de ações alavancadas por observância de todo âmbito em geral.

## II – REUNIÕES INTERNAS PARA IMPLANTAÇÃO DA GESTÃO DE PROJETOS COM BASE NAS BOAS PRÁTICAS DE GERENCIAMENTO DE PROJETOS.

- Estudo e Revisão de Gestões anteriores;
- Reflexões sobre outros modelos de planejamento aplicados em Câmaras Municipais na região e no País;
- Discussão sobre utilização do Planejamento Estratégico e adequação de indicadores para mensurar o meio legislativo;
- Elaboração de “vetores” estratégicos e de sugestões de Objetivos estratégicos;
- Amadurecimento e estabelecimento de premissas.

## III— PESQUISA PELA INTERNET

- Realizações de pesquisas nos sites dos Poderes Legislativos, nas esferas municipais e estaduais, onde a partir daí, introduzimos como direcionamento para melhoria do Planejamento Estratégico deste Poder Legislativo Municipal de Brejão/PE.
- Os resultados da pesquisa serão tabulados e incorporado no Planejamento Estratégico.
- Estes estudos servirão como forma de coletar as impressões das pessoas ligadas à gestão de projetos e estratégias legislativas.

## DO CICLO DE CURTO PRAZO

- Diretrizes Estratégicas orientadas constitucionalmente junto com o regimento Interno;
- Linhas de Atuação que irão balizar e orientar as ações de curto prazo.
- Programas, projetos, ações com objetivos sociais tendo como principal ponto o atendimento adequado ao cidadão e, conseqüentemente, as questões sociais, amplamente discutidas envolvendo uma diversidade de pessoas para que vários pontos de vista sejam considerados com a finalidade de construir as condições necessárias e assim, a Câmara alcance a Visão de Futuro.

O Planejamento Estratégico da Câmara de Brejão/PE partiu da necessidade de se desenvolver um modelo de ação que tivesse horizontes menores e respostas mais rápidas, interligando as dimensões:

- ✓ Percepção dos cidadãos,
- ✓ Estrutura financeira
- ✓ Melhoria dos processos internos ampliando os trabalhos e

as oportunidades de desenvolvimento, permanentemente monitoradas e analisadas com a estratégia organizacional.

Cada dimensão, identificada no planejamento estratégico gera um eixo a ser trabalhado, que orienta uma série de programas e, a partir desses eixos, o gestor da Câmara fica responsável por estruturar medidas e objetivos para cada uma dessas dimensões, que devem ser acompanhadas permanentemente a partir das métricas estabelecidas para seus objetivos estratégicos.





# CÂMARA MUNICIPAL DE BREJÃO

## MECANISMOS DE CONSTRUÇÃO DAS DIMENSÕES DE ANÁLISES:

**Sintonia - Percepção dos cidadãos** - se refere à análise adotada para a criação de valor e diferenciação, sob a perspectiva do cidadão. O cidadão ocupa o topo da estrutura de planejamento, uma vez que é para os cidadãos e para a satisfação das suas necessidades que toda a Administração Pública está orientada.

Observa-se facilmente que quando os cidadãos têm as suas expectativas atendidas, tornam-se mais satisfeitos e mais colaborativos.

**Estrutura financeira** — é onde pode ser detectada a estratégia de crescimento e constitui um meio para alcançar o fim, ou seja, atender as expectativas dos cidadãos.

**Processos internos de trabalho** — envolve a identificação de prioridades estratégicas de vários processos internos, que estão orientados no sentido da criação de valor e da satisfação dos cidadãos. A eficiência operacional é determinada pelo alinhamento estratégico dos processos. A ideia é que a partir de uma hierarquia de dimensões se estabeleça relações de causa e efeito das grandes ações estratégicas e isso se manifeste em curto prazo.

Ter como foco principal o investimento na capacitação e o treinamento dos servidores de modo que a eficácia na prestação dos serviços tende a melhorar para se obter a média das satisfações dos cidadãos.

## DOS RESULTADOS E METAS A ALCANÇAR:

Ser referência inovadora em Gestão Legislativa e fiscalização, com a participação direta da população e valorização dos seus servidores, tornando a Câmara Municipal de Brejão o centro dos debates municipal.

Brejão-PE, 03 de março de 2023



Lucivaldo Tenorio Pinto  
Presidente/ BIENIO 2023/2024.



Luan Luiz Batista Martins Barros  
Controlador Interno

